
	<b>UNIVERSITATEA PEDAGOGICĂ DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU</b>	<b>EDIȚIA: 1</b>
	<b>STRATEGIA DE CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARE A UNIVERSITĂȚII PEDAGOGICE DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU PENTRU PERIOADA 2021- 2025</b>	<b>REVIZIA: 0</b>

**STRATEGIA DE CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARE  
A UNIVERSITĂȚII PEDAGOGICE DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU  
PENTRU PERIOADA 2021- 2025**

**CHIȘINĂU, 2021**


	<b>UNIVERSITATEA PEDAGOGICĂ DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU</b>	<b>EDIȚIA: 1</b>
	<b>STRATEGIA DE CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARE A UNIVERSITĂȚII PEDAGOGICE DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU PENTRU PERIOADA 2021- 2025</b>	<b>REVIZIA: 0</b>

**STRATEGIA DE CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARE  
A UNIVERSITĂȚII PEDAGOGICE DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU  
PENTRU PERIOADA 2021- 2025**

	<b>ELABORAT</b>	<b>COORDONAT</b>	<b>VERIFICAT</b>	<b>APROBAT</b>
<b>RESPONSABIL</b>	Grupul de lucru constituit prin ordinul Rectorului nr. 260 din 16.09.2021. Președintele grupului de lucru: CHICU Silvia, șef secție Managementul Cercetării, Dezvoltării și Inovării	ARMAȘU-CANȚÎR Ludmila, prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale	Comisia permanentă a Senatului Cercetare științifică, parteneriate și relații internaționale. Președintele comisiei ARMAȘU-CANȚÎR Ludmila	BARBĂNEAGRĂ Alexandra, rector UPSC
<b>DATA</b>	07.10.2021	14.10.2021	21.10.2021	Proces-verbal nr. 3 al ședinței Senatului UPSC din 28.10.2021
<b>SEMNĂTURA</b>				


CHIȘINĂU, 2021



	<b>UNIVERSITATEA PEDAGOGICĂ DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU</b>	<b>EDIȚIA: 1</b>
	<b>STRATEGIA DE CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARE A UNIVERSITĂȚII PEDAGOGICE DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU PENTRU PERIOADA 2021- 2025</b>	<b>REVIZIA: 0</b>


## CUPRINS

<b>I. DISPOZIȚII GENERALE. MISIUNE .....</b>	<b>4</b>
<b>II. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE .....</b>	<b>5</b>
<b>III. SCOPUL STRATEGIC .....</b>	<b>7</b>
<b>IV. OBIECTIVELE SPECIFICE, ACȚIUNI ȘI REZULTATE .....</b>	<b>7</b>
<b>V. DISPOZIȚII FINALE .....</b>	<b>9</b>

	<b>UNIVERSITATEA PEDAGOGICĂ DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU</b>	<b>EDIȚIA: 1</b>
	<b>STRATEGIA DE CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARE A UNIVERSITĂȚII PEDAGOGICE DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU PENTRU PERIOADA 2021- 2025</b>	<b>REVIZIA: 0</b>

### **I. DISPOZIȚII GENERALE. MISIUNE**

1. Prezenta Strategie de cercetare, dezvoltare și inovare a Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă” din Chișinău pentru perioada 2021-2025 (în continuare - Strategie) are drept scop dezvoltarea unui mediu favorabil pentru activitatea în domeniul cercetării-dezvoltării, crearea condițiilor necesare pentru implementarea produselor științifice în sectorul cercetare și educație din Republica Moldova.
2. Activitatea de cercetare științifică din Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă” din Chișinău (în continuare - Universitate) acoperă trei componente fundamentale:
  - cercetarea fundamentală și aplicativă;
  - dezvoltarea - generarea prin cercetare de produse și servicii;
  - inovarea - implementarea în mediul social a serviciilor și produselor inovative.
3. Activitatea de cercetare științifică este coordonată de Senatul Universității, Consiliul Științific, Secția Managementul cercetării, dezvoltării, inovării, Catedre, Consiliile școlilor doctorale.
4. Strategia a fost elaborată în baza:
  - Codului cu privire la știință și inovare al Republicii Moldova nr. 259 din 15.07.2004 cu modificările și completările ulterioare;
  - Codului Educației al Republicii Moldova nr. 152 din 17.07.2014 cu modificările și completările ulterioare;
  - Cartei Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă” din mun. Chișinău, aprobată la 28.05. 2015 cu modificările și completările ulterioare;
  - Programului național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și a Planului de acțiuni privind implementarea acestuia, HG nr.381 din 01.08.2019;
  - Planului de acțiuni pentru restructurarea sistemului de cercetare și inovare, educație și extensiune rurală în domeniul agroalimentar, HG nr. 1283 din 26.12.2018.
5. Modul de organizare și desfășurare a cercetării științifice în Universitate se reglementează prin Carta universitară, Planul de dezvoltare strategică a Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă” din Chișinău, prezenta Strategie, Regulamentul privind organizarea activității de cercetare științifică în cadrul Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă” din Chișinău.
6. Universitatea este organizație autonomă în domeniul cercetării, dezvoltare și inovare. Autonomia științifică este materializată prin dreptul de a:
  - iniția și desfășura programe de cercetare științifică;
  - edita publicații științifice;
  - organiza în instituție centre, laboratoare, școli doctorale și grupuri de cercetare;
  - participa la concursuri anunțate în vederea obținerii granturilor;
  - participa la activitățile organizațiilor științifice naționale și internaționale;
  - participa la Programele de cercetare ale UE, la alte sisteme de cooperare științifică internațională;
  - evalua pe baza criteriilor generale, dar și propriilor criterii activitatea de cercetare științifică și a adopta măsurile de rigoare.

	<b>UNIVERSITATEA PEDAGOGICĂ DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU</b>	<b>EDIȚIA: 1</b>
	<b>STRATEGIA DE CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARE A UNIVERSITĂȚII PEDAGOGICE DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU PENTRU PERIOADA 2021- 2025</b>	<b>REVIZIA: 0</b>


### MISIUNE

În conformitate cu prioritățile strategice de cercetare și dezvoltare Universitatea promovează activitatea de cercetare, inovare, dezvoltare, creație artistică în scopul producerii de cunoaștere, formării profesionale a specialiștilor de înaltă calificare, antrenării în cercetare a cadrelor tinere, studenților din Ciclul I, II și III de studii, a postdoctoranzilor, dezvoltării și valorificării colaborărilor naționale și internaționale, creșterii vizibilității naționale și internaționale a produselor științifice ale cadrelor științifico-didactice și de cercetare din Universitate. Interesul strategic al Universității în activitatea de cercetare științifică include: efectuarea cercetărilor științifice fundamentale și aplicative conform direcțiilor strategice naționale; aplicarea realizărilor științifice în procesul didactic și în domeniul vieții sociale; pregătirea cadrelor științifice de înaltă calificare.


### II. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE

7. Universitatea își consolidează poziția de instituție recunoscută în spațiul național și internațional al educației, cercetării, dezvoltării și inovării.
8. Activitatea de cercetare-dezvoltare se desfășoară în cadrul a 5 facultăți, 17 catedre, 7 proiecte de cercetare naționale, 3 laboratoare, 3 școli doctorale, grupuri de cercetare.
9. Cercetarea-dezvoltarea-inovarea în Universitate, se confruntă cu un buget auster pentru a putea asigura un proces de cercetare bazat pe excelență.
10. Activitatea de cercetare, dezvoltare și inovare în Universitate se confruntă cu problema personalului: prestigiul scăzut al carierei de cercetător; numărul redus de tineri cercetători, ce nu asigură o continuitate a școlilor/direcțiilor de cercetare.
11. Infrastructura nu întotdeauna corespunde cerințelor înaintate în domeniile respective de cercetare.
12. Temele proiectelor de cercetare sunt formulate reieșind din capacitățile existente și nu întotdeauna din necesitățile societății, fiind necesară o conexiune strânsă cu actorii principali din societate.
13. Analiza SWOT a domeniului cercetării-dezvoltării-inovării în Universitate:

<b>Avantaje:</b>	<b>Puncte slabe:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- activitatea de cercetare științifică este concentrată în cadrul catedrelor, proiectelor de cercetare, laboratoarelor științifice;</li> <li>- existența unui număr mare de cadre didactice cu potențial de cercetare competitivi în diferite domenii ale științei în Republica Moldova: dr. hab. – 11; prof. univ. – 12; dr. – 113; conf. univ. – 99; lectori – 67;</li> <li>- cadrele didactice dispun de aptitudinile specifice, precum: cunoștințe avansate de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- resurse financiare și umane limitate;</li> <li>- potențial științific uman îmbătrânit;</li> <li>- număr mic de publicații, apărute în reviste cu factor de impact, brevete de invenție/soft-uri obținute de personalul universității;</li> <li>- activitatea modestă de cercetare la nivelul unor subdiviziuni;</li> <li>- existența unor cadre științifico-didactice cu puține realizări anuale în domeniul cercetării științifice;</li> <li>- imposibilitatea financiară de a institui unități de cercetători;</li> </ul>

	<b>UNIVERSITATEA PEDAGOGICĂ DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU</b>	<b>EDIȚIA: 1</b>
	<b>STRATEGIA DE CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARĂ A UNIVERSITĂȚII PEDAGOGICE DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU PENTRU PERIOADA 2021- 2025</b>	<b>REVIZIA: 0</b>

<p>metodologia cercetării științifice și de redactare a unei lucrări științifice, a softurilor educaționale; capacitatea muncii în echipă; experiența organizării manifestărilor științifice; cunoștințe în domeniul Științelor educației, informaticii, psihologiei, istoriei, filologiei, artelor;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rezultate bune obținute în competițiile naționale și europene de cercetare, cu proiecte finanțate național/internațional aflate în derulare;</li> <li>- echipe și personalități cu recunoaștere pe plan național și internațional a rezultatelor și prestigiului științific;</li> <li>- experiențe internaționale de succes în derularea unor proiecte.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vizibilitatea rezultatelor cercetării rămâne a fi una redusă din cauza numărului relativ modest a publicațiilor în reviste cu impact.</li> <li>- implicare slabă a studenților și masteranzilor în cercetare, în manifestări științifice din cadrul universității și din afara ei;</li> <li>- participarea relativ modestă a cadrelor științifico-didactice în cadrul proiectelor internaționale.</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>Oportunități:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- existența cadrului juridic național ce permite remunerarea în cadrul proiectelor naționale/internaționale;</li> <li>- intensificarea colaborării internaționale prin consolidarea potențialului științific național (programe de cercetare și mobilitate, granturi, stagieri);</li> <li>- extinderea activității de cercetare științifică desfășurată la nivel de catedre;</li> <li>- posibilitatea de a organiza conferințe naționale și internaționale cu resurse reduse;</li> <li>- implementarea conceptului de “Clasa viitorului” în dezvoltarea învățământului național;</li> <li>- participarea universității împreună cu partenerii din mediul socio-economic la proiecte de dezvoltare naționale și transnaționale.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Riscuri:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- reducerea finanțării cercetării;</li> <li>- nivelul scăzut de participare la programele internaționale de cercetare;</li> <li>- interesul scăzut pentru activitatea de cercetare al unor cadre didactice;</li> <li>- existența unui număr de cadre didactice fără realizări în activitatea de cercetare științifică dezavantajează rezultatele la nivel de catedră, respectiv la nivelul domeniului în care își desfășoară activitatea;</li> <li>- demotivarea cadrelor didactice cu performanțe veritabile în domeniul cercetării prin nestimularea adecvată pentru implicarea și participarea acestora la realizarea proiectelor pe universitate;</li> <li>- numărul mare de ore proiectate în norma științifico-didactică afectează timpul alocat cercetării științifice;</li> <li>- lipsa de continuitate în realizarea anumitor proiecte;</li> <li>- acces dificil la proiecte aferente programului Orizont Europa.</li> </ul>

	<b>UNIVERSITATEA PEDAGOGICĂ DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU</b>	<b>EDIȚIA: 1</b>
	<b>STRATEGIA DE CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARIE A UNIVERSITĂȚII PEDAGOGICE DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU PENTRU PERIOADA 2021- 2025</b>	<b>REVIZIA: 0</b>

### III. SCOPUL STRATEGIC

14. Dezvoltarea cercetărilor științifice din perspectiva integrării învățământului, cercetării și a pieței muncii, asigurând un avantaj competitiv la nivel național și internațional, în domeniul științelor sociale, umanistice și arte, exacte și naturale.

### IV. OBIECTIVELE SPECIFICE, ACȚIUNI ȘI REZULTATE

15. În vederea atingerii scopului strategic formulăm următoarele obiective specifice:

**Obiectivul 1.** Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în cercetare.

#### **Acțiuni prioritare:**

- 1.1.1. elaborarea unor proceduri și criterii de evaluare a rezultatelor cercetării, care vor ține cont de valoarea operei științifice;
- 1.1.2. obținerea rezultatelor noi în cercetare, a produselor de valoare, a implementărilor și diseminărilor definite ca publicații: de tip ISI, în ediții recunoscute în străinătate, în reviste categoria A, B, B+ și C, studii monografice, manuale, rezultate implementate în mediul social;
- 1.1.3. recunoașterea performanței în cercetare prin promovarea academică: acordarea titlurilor științifico-didactice de profesor și de conferențiar, abilitarea cu dreptul de conducere doctorat, salarizarea decentă a personalului;
- 1.1.4. salarizarea decentă a personalului științifico-didactic.

#### **Rezultate scontate:**

- 1.2.1. majorarea cu 20 % a numărului de produse științifice de valoare, precum publicații: de tip ISI, în ediții recunoscute în străinătate, în reviste categoria A, B, B+ și C, studii monografice;
- 1.2.3. motivarea tuturor cadrelor didactice să obțină titluri științifice și științifico-didactice.


**Obiectivul 2.** Identificarea unor noi domenii strategice de cercetare, care să implice și componenta inter/transdisciplinară. Consolidarea domeniilor prioritate deja adoptate: inovații sociale, educaționale și culturale pentru integrare și adaptare; migrația, diaspora și schimbările socio-demografice; patrimoniul material și imaterial; valorificarea capitalului uman și social.

#### **Acțiuni prioritare:**

- 2.1.1. analize scientometrice pentru a identifica domeniile de excelență ale personalului academic domenii care să corespundă priorităților în cercetare naționale și internaționale;
- 2.1.2. majorarea numărului de proiecte depuse anual pentru competițiile de cercetare;
- 2.1.3. majorarea numărului de proiecte câștigate anual pentru competițiile de cercetare;

#### **Rezultate scontate:**

- 2.2.1. identificarea unor domenii interdisciplinare de cercetare a personalului academic din Universitate;
- 2.2.2. majorarea cu 40 % a numărului de proiecte depuse pentru competițiile de cercetare;
- 2.2.3. majorarea cu 20% a numărului de proiecte câștigate în competițiile de cercetare;

	<b>UNIVERSITATEA PEDAGOGICĂ DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU</b>	<b>EDIȚIA: 1</b>
	<b>STRATEGIA DE CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARE A UNIVERSITĂȚII PEDAGOGICE DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU PENTRU PERIOADA 2021- 2025</b>	<b>REVIZIA: 0</b>

**Obiectivul 3:** Atragerea unor personalități notorii, oameni de știință din țară și străinătate, creșterea numărului personalului de cercetare încadrați în programe de mobilitate de cercetare.

**Acțiuni prioritare:**

- 3.1.1. invitarea cercetătorilor de peste hotare și implicarea lor în proiectele de cercetare ale catedrelor în acord cu legislația în vigoare și cu bunele practici internaționale;
- 3.1.2. elaborarea și participarea cu proiecte de cercetare în colaborare în: Programul cadru Orizont Europa.

**Rezultate scontate:**

- 3.2.1. majorarea cu 10% a numărului cercetătorilor de peste hotare implicați în proiecte de cercetare ale catedrelor în acord cu legislația în vigoare;
- 3.2.2. participarea cadrelor științifico-didactice din Universitate întrun proiect de cercetare în colaborare în *Programul cadru Orizont Europa*.

**Obiectivul 4.** Reorganizarea unităților de cercetare din Universitate, în scopul creării unor cercetări interdisciplinare de valoare.

**Acțiuni prioritare:**

- 4.1.1. organizarea unor noi subdiviziuni de cercetare în Universitate: laboratoare de cercetare, centre de cercetare (care trebuie să includă unul sau mai multe laboratoare).
- 4.1.2. organizarea unei subdiviziuni de cercetare care să înglobeze interdisciplinar resursele celor 17 de Catedre.
- 4.1.3. angajarea personalului de CDI în cele 3 domenii strategice de cercetare, cu un salariu minim, completat cu venituri din granturi naționale și internaționale mobilizate de către angajat.

**Rezultate scontate:**

- 4.2.1. înființarea a 3 laboratoare de cercetare și 2 centre de cercetare;
- 4.2.2. înființarea unei subdiviziuni de cercetare aplicată (domeniul digital) care să implice interdisciplinar resurse din cele 17 Catedre.
- 4.2.3. instituirea a 6 unități de cercetător cu un salariu minim, completat cu venituri din granturi naționale și internaționale mobilizate de către angajat;

**Obiectivul 5.** Asigurarea și modernizarea unei infrastructuri de cercetare performante.

**Acțiuni prioritare:**

- 5.1.1. identificarea și valorificarea infrastructurii de cercetare;
- 5.1.2. asigurarea accesului nelimitat on-line la literatura de specialitate relevantă;
- 5.1.3. elaborarea de proiecte pentru dotarea unităților de cercetare din Universitate;


**Rezultate scontate:**

- 5.2.1. inventarierea infrastructurii de cercetare;
- 5.2.2. obținerea accesului nelimitat on-line la literatura de specialitate relevantă;
- 5.2.3. aplicarea la un concurs de proiecte pentru dotarea unităților de cercetare din Universitate;

**Obiectiv 6.** Sporirea calității edițiilor științifice ale Universității.

**Acțiuni prioritare:**



	<b>UNIVERSITATEA PEDAGOGICĂ DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU</b>	<b>EDIȚIA: 1</b>
	<b>STRATEGIA DE CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARE A UNIVERSITĂȚII PEDAGOGICE DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU PENTRU PERIOADA 2021- 2025</b>	<b>REVIZIA: 0</b>

- 6.1.1. Editarea și promovarea revistelor: Revista PLURAL; Revistă de Științe Socioumane; Revistă de Psihologie, Psihopedagogie Specială și Asistență Socială,  
6.1.2. Editarea materialelor conferințelor științifice organizate de subdiviziunile Universității;  
6.1.3. Editarea monografiilor, manualelor, notelor de curs, etc.

**Rezultate scontate:**

- 6.2.1. editarea și promovarea revistelor: Revista PLURAL; Revistă de Științe Socioumane; Revistă de Psihologie, Psihopedagogie Specială și Asistență Socială.  
6.2.2. redactarea și editarea materialelor manifestărilor științifice organizate în Universitate, monografiilor, manualelor, notelor de curs, etc.  
6.2.3. plasarea în acces deschis a produselor științifice .

**Obiectiv 7:** Implementarea de măsuri pentru creșterea vizibilității cercetării științifice.

**Acțiuni prioritare:**

- 7.1.1. organizarea conferințelor, simpozioanelor științifice etc.  
7.1.2. participarea la conferințe științifice în țară și străinătate,  
7.1.3. diseminarea rezultatelor cercetării prin intermediul surselor mass-media.

**Rezultate scontate:**

- 7.2.1. majorarea cu 10% a numărului conferințelor, simpozioanelor științifice organizate;  
7.2.2. majorarea cu 20% a numărului de participări la conferințe științifice în țară și străinătate;  
7.2.3. participarea, anual, în emisiuni radio/tv în scopul diseminării rezultatelor cercetării;

## V. DISPOZIȚII FINALE

17. Universitatea este deținătoare de drept a proprietății intelectuale generate din propria activitate de cercetare finanțată de la bugetul de stat și este autonomă în valorificarea rezultatelor cercetărilor științifice conform legislației în vigoare.  
18. În Universitate protecția drepturilor de proprietate intelectuală asupra rezultatelor științifice este garantată și se asigură în conformitate cu legislația în vigoare.  
19. Prezenta Strategie de cercetare, dezvoltare și inovare intră în vigoare la data aprobării de către Senatul Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă” din Chișinău.